

## **9ÈME CONGRES ARAMOS**

24 & 25 NOVEMBRE 2021

# « LES ORGANISATIONS DE SANTÉ : DÉFINITIONS ET TRANSFORMATIONS »

Institut de Recherche en Gestion Université Paris-Est Créteil

Co-organisé par :









### **24 NOVEMBRE 2021**

PETIT DÉJEUNER D'ACCUEIL 8 H 30

**OUVERTURE DU CONGRÈS ARAMOS** 9 H 00 - 09 H 30

9 H 30 - 11 H 15 ATELIERS A, B, C

Description en page 3

11 H 30 - 12 H 45 ATELIERS A, B, C

Description en page 3

12 H 45 DÉJEUNER

LES ORGANISATIONS DE SANTÉ FACE À 13 H 45 - 14 H 45

L'HYPOTHÈSE DE LA DÉCROISSANCE

- Yves-Marie Abraham, Professeur, HEC Montréal
- Jean-Louis Aillon, médecin, Ph. D. en sciences sociales, Turin
- Discutant Aramos : Annick Valette, PU, Université Grenoble Alpes

14 H 45 - 15 H 00 RECHERCHE QUALITATIVE : APPUI MÉTHODOLOGIQUE

- Pr Philippe Aegerter, PU-PH santé publique
- Bastien Mezerette, Coordinateur GIRCI IDF
- · Guillaume Carita, Chef de projet GIRCI IDF

15 H 00 - 16 H 45 **ATELIERS DOCTORAUX** 

Description en page 4

17 H 15 **REMISE DES PRIX ARAMOS** 

- Remise des prix de thèse
- Prix pour la carrière

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE D'ARAMOS 18 H 00

1

En présentiel ou à distance!

### **25 NOVEMBRE 2021**



#### 8 H 30

#### PETIT DÉJEUNER D'ACCUEIL

#### 9 H 00 - 9 H 30

#### 30 ANS DE RÉFORMES À QUESTIONNER

- Claude Evin, ancien ministre de la santé, : les transformations engagées par la loi du 31 juillet 1991
- Jean-Paul Dumond, professeur des universités, UPEC : 1991-2021 des réformes qui interrogent nos modèles d'organisation

#### 9 H 30 - 10 H 30

#### **TABLE RONDE: LA « PROFONDEUR » DES RÉFORMES**

- Chantal Carroger, directrice générale, CHU Besançon : diriger un établissement de santé, une fonction transformée
- Philippe Blua, directeur général, GHT Champagne-Sud : 30 ans de coopération territoriale
- Etienne Caniard, administrateur des finances publiques : un doute sur les transformations accomplies
- Animateur de la table ronde Aramos : Jean-Claude Moisdon, professeur, Ecole des Mines

#### 10 H 30

#### **PAUSE**

#### 11 H 00 - 11 H 45

#### **DEUX INTERPRÉTATIONS DES RÉFORMES**

- Andreu Solé, professeur émérite, Ecole des HEC, : qui a décidé de la « Grande transformation des hôpitaux » ?
- Philippe Mossé, professeur des universités, Université Aix-Marseille : une nouvelle rationalisation
- Discutant Aramos : Jean-Paul Dumond, professeur des universités, UPEC et Justine Arnoud, maître de conférence, UPEC

#### 11 H 45 - 13 H 00

#### DES MODÈLES POUR LES ORGANISATIONS DE SANTÉ DE DEMAIN

- Paul Sullivan, Head of division of psychology, University of Bradford: le modèle de la polyphonie
- Philippe Lorino, Professeur émérite, Ecole ESSEC : le modèle pragmatiste
- Edouard Couty, ancien directeur de la DHOS : une nouvelle ère pour les organisations de santé
- Discutant Aramos : Etienne Minvielle, directeur de recherche, CNRS

#### 13 H 00 - 13 H 30

#### **CONCLUSION DE LA MATINEE**

- Université Paris-Est Créteil : Jean-Luc Dubois-Randé, président
- Ministère de la santé (sous réserve)

#### 13 H 30

#### DÉJEUNER

#### 14 H 30 - 16 H 30

#### ATELIERS A, B, C

Description en page 4

#### 16 H 30 - 17 H 00

#### **CLÔTURE DU CONGRÈS**

• Remise du prix de la meilleure communication

# DESCRIPTIF DES ATELIERS 24 NOVEMBRE 2021

9 H 3 0 - 1 1 H 1 5

#### ATELIER A - Salle 201 Modérateur : C. Baret

- 1. La preuve de concept : un outil de gestion de la transformation des organisations de santé ? Une étude de cas exploratoire sur les urgences C. Jobin, P. Le Masson, S. Hooge
- 2. L'entrée des capital-investisseurs dans le secteur hospitalier privé : enjeux et impacts prévisibles sur la gouvernance, la stratégie et sa déclinaison opérationnelle L. Veran, C.Pascal

#### ATELIER B - Amphi B Modérateur : T. Nobre

- 1. Drinkers' reactions to new and innovative alcohol warning formats and contents: a qualitative study with young people in France G. Dossou, K. Gallopel-Morvan, S. Lacoste-Badie
- 2. L'amélioration de l'expérience des proches des patients comme nouveau levier de la transformation des organisations de santé M-L. Mourre
- 3. La perception des manipulateurs d'électroradiologie médicale à l'égard de leur relation avec les usagers J. Mary

#### ATELIER C - Salle 204 Modérateur : M. Waelli

- 1. Comment appréhender la transformation numérique du soin ? Proposition de cadre théorique et application à la téléconsultation en situation de COVID E. Chanial, E. Maclouf
- 2. La télé-expertise en dermatologie pour la détection précoce de tumeurs : nouvelles pratiques professionnelles et configurations sociotechniques C. Terenzi Seixas, L. Marrauld, C. Sicotte, Y. Bourgueil
- 3. Quel atout managériales représente le numérique dans le processus de territorialisation de l'offre médico-sociale pour personnes âgées ? Un essai de réflexion sur l'appropriation d'un outil d'action publique pour agir collectivement R. Roche représentée par N. Nadif

#### 11H30 - 12H45

#### **ATELIER A - Salle 201** Modérateur : E. Cargnello

- 1. Accompagnement à l'autonomie des travailleurs handicapés : un ajustement à réaliser entre politiques publiques et pratiques des ESAT ? F. Jaujard, N. Dubruc, M. Fawaz, K. Kostantin
- 2. De la nécessité d'une filière gériatrique. S. Clémençon

#### ATELIER B - Amphi B Modérateur : B. Geffroy

- 1. Une lecture organisationnelle de l'intégration des soins en cancérologie : approche ethnographique exploratoire autour du cas d'un centre de lutte contre le cancer C. Delorme, L. Mériade, C. Rochette
- 2. La collaboration interprofessionnelle en management de la santé : compréhension des dynamiques en jeu et des principales intéractions M. Eckenschwiller, S. Wodociag, S. Mercier

#### ATELIER C - Salle 204 Modérateur : F. Kletz

- Instrumenter l'augmentation de l'inclusion et de la transparence dans une démarche de Stratégie Ouverte (SO): le cas d'une Recherche Intervention (RI) dans une Organisation de Santé (OS) – D. Grandclaude, T. Nobre
- 2. Les effets du partage de connaissances sur la construction de la vision organisante du dossier patient informatisé : le cas d'un projet en système d'information au sein d'un Groupement Hospitalier Territorial R. Mougin

#### 15H00 - 16H45

#### ATELIER DOCTORAL 1 - Salle 201 Modérateur : O. Saulpic

- 1. Panorama des usages des outils de gestion par les cadres de santé à l'hôpital public M. Jacob
- 2. Vers une nouvelle forme de performance sanitaire et sociale durable : l'ancrage territorial comme activation d'un établissement médico-social dans son écosystème A. Fernandez

#### ATELIER DOCTORAL 2 - Amhpi B Modérateur : J-B. Capgras

- 1. Infirmières docteures et doctorantes françaises : difficile intégration de la recherche dans la pratique soignante N. Met
- 2. Etude de la collaboration interprofessionnelle dans le secteur hospitalier français : le rôle des facteurs organisationnels M. Eckenschwiller

#### ATELIER DOCTORAL 3 - Salle 204 Modérateur : J. Arnoud

- 1. La sociologie de la traduction comme grille d'analyse théorique de la conduite du changement : la mise en œuvre du télétravail à l'hôpital public *C. Riberolles*
- 2. « Des travailleurs hospitaliers en bonne santé ? Les liens entre risques psycho-sociaux et santé à l'hôpital » S. Nedjar
- 3. Evaluation des outils d'analyse des compétences managériales dans les organisations de santé G. Khalaj

# DESCRIPTIF DES ATELIERS 25 NOVEMBRE 2021

14H00 - 16H30

#### ATELIER A - Salle 201 Modérateur : A. Eggrickx

- 1. Travailler en équipe élargie pour la prise en charge holistique des patients en situation complexe à l'hôpital. Premiers enseignements d'une innovation organisationnelle M. Oberlin, C. Lemaire
- 2. Questions de performance dans un Esat : entre l'économique et le social, un équilibre à trouver N. Dubruc, F. Jaujard, K. Kostantin, M. Fawaz
- 3. Impact de la réforme sur le management des établissements publics de santé : le cas du Sénégal A. Ndao, E. Cargnello-Charles

#### ATELIER B - Amphi B Modérateur : N. Sampieri-Teissier

- 1. Dynamique de diffusion/adoption de l'innovation en imagerie multimodale et interdépendance des communautés médicales : situation de le TEP-TDM en oncologie R. Guignard, B. Geffroy, V. Fernandez
- 2. L'hôpital : théorie versus réalité N. Zaghmouri
- 3. La transformation du leadership, un facteur de pérennisation de l'innovation organisationnelle dans le champ de la santé A. Courie Lemeur

#### ATELIER C - Salle 204 Modérateur : C. Pascal

- 1. La coordination du parcours de santé : une revue systématique de littérature E. Roure, P. Keh, C. Godé
- 2. Le changement organisationnel et l'émergence des risques psychosociaux dans le secteur de la santé publique : Revue de littérature G. El Aouame
- 3. La grande transformation interhospitalière : 30 ans de coopération à partir de l'exemple du GHT V. Guichard

#### COMITE D'ORGANISATION

- Justine ARNOUD IRG (Institut de Recherche en Gestion)
- Mathias BEJEAN IRG
- Jean-Paul DUMOND -IRG
- Dominique LETOURNEAU Fondation de l'Avenir
- Alvin PANJETA IRG
- Cédric TCHENG IRG
- Clémence ZACHARIE IRG

#### COMITE SCIENTIFIQUE

- Christophe BARET, Université Aix Marseille
- Mathias BEJEAN, Université de Créteil
- Valérie BUTHION, Université Lyon 2
- Jean-Baptiste CAPGRAS, Université de Lyon
- Emmanuelle CARGNELLO, IAE Pau Bayonne, Université de Pau et des Pays de l'Adour
- Jean-Paul DUMOND, université de Créteil
- Ariel EGGRICKX, IUT, Université de Montpellier
- Béatrice FERMON, Université Paris Dauphine
- Isabelle FRANCHISTEGUY, IUT Bayonne, Université de Pau et des Pays de l'Adour
- Karine GALLOPEL-MORVAN, EHESP
- Bénédicte GEFFROY, Ecole Mines-Atlantique
- Irène GEORGESCU, ISEM Université de Montpellier
- Corinne GRENIER, KEDGE Business School
- Frédéric KLETZ, Ecole des Mines, Paris
- Etienne MINVIELLE, DR CNRS, Prof Ecole polytechnique, Médecin Gustave Roussy
- Jean Claude MOISDON, Ecole des Mines ParisTech
- Thierry NOBRE, EM Strasbourg, Université de Strasbourg
- Christophe PASCAL, Université de Lyon
- Olivier SAULPIC, ESCP Europe
- Nathalie SAMPIERI-TEISSIER, Université Aix-Marseille
- Claude SICOTTE, Université de Montréal et EHESP
- Annick VALETTE, Université de Grenoble Alpes
- Mathias WAELLI, Université de Genève
- Delphine WANNENMACHER, Université de Lorraine
- Fatima YATIM-DAUMAS, EHESP
- Philippe ZARLOWSKI, ESCP Europe



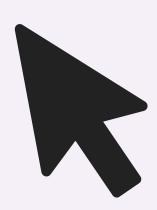
# INSCRIPTIONS



Pour s'inscrire, connectez-vous sur <u>aramos2021.sciencesconf.org</u>

Scannez-moi!

Pour les personnes qui souhaitent s'inscrire pour suivre la matinée du 25 novembre en **distanciel (visioconférence)**, un lien vous sera communiqué quelques jours avant le début du congrès.



#### TARIFS

Doctorants / Etudiants	0€
Académiques adhérents à ARAMOS	120€
Académiques <b>non</b> adhérents à ARAMOS	170€
Praticiens / Professionnels adhérents à ARAMOS	210€
Praticiens / Professionnels <b>non</b> adhérents à ARAMOS	260€



LES ORGANISATIONS DE SANTÉ : DÉFINITIONS ET TRANSFORMATIONS

9ème Congrès ARAMOS

24 & 25 Novembre 2021

Lieux : IAE (Gréteil) et Gonseil Économique, Social et Environnement

# **INFORMATIONS PRATIQUES**

#### IAE GUSTAVE EIFFEL

UPEC - Université Paris-Est Créteil Place de la Porte des Champs 94010 Créteil cedex Métro: Ligne 8 (Balard-Créteil), station

Créteil-Université

Bus: Lignes 281 et 181



